



Nyhedsbrev 04 / Juli 2025

Driften er med i design af nybyggeri til DTU Space

Driften er med i design af nybyggeri til DTU Space

I byggeprojektet 330 til DTU Space er det en mærkesag, at projektledere og rådgivere arbejder sammen med Driften fra den tidlige designfase af byggeriet. På den måde bliver viden fra de medarbejdere, der er vant til at håndtere drift af komplekse tekniske anlæg, integreret i bygningen. Og bygningen bliver lettere at tage i brug.

Det sker gang på gang på DTU: nye faciliteter bliver designet, bygget og sat i drift på en campus i konstant udvikling. Når DTU opfører nye bygninger, er det vigtigt, at de står færdige til tiden og er inden for budgettet. Men de nye faciliteter skal også kunne fungere effektivt i hverdagen. Og helst fra dag ét efter overdragelsen.

Fra modtager til medskaber

I byggeprojektet B330 til DTU Space har projektledelsen sat ekstra stort fokus på at optimere samarbejdet mellem rådgivere og Driften, for dermed at optimere processen fra de tidlige tanker om en ny bygning til den nøglefærdige DTU-facilitet.

Derfor har projektteamet på bygning 330 givet Driften en vigtig rolle i de indledende faser af byggeriet. Helt fra start blev Driften inviteret til en kontinuerlig og formaliseret

proces om byggeriet – startende med et introduktionsmøde med projektteamet, der førte medarbejderne helt tæt på bygning 330 før den er endelig udformet.

Målet er klart: Driften skal kunne se sig selv i bygningen, der skal være færre overraskelser ved ibrugtagning. Samtidig skal bygningen leve op til DTU's krav til både funktion og drift.

Det nye ekstra store fokus på at inddrage Driften kræver noget af alle parter. Til daglig er det Driftens ekspertise at drifte en bygning. Det er projektteamets rolle at projekterer og bygge. Derfor har Dan Bomholt Andersen og projektleder Michael Møller fra DTU's Campus Service etableret en møderække, hvor drift, rådgivere, entreprenør og bygherre kan udveksle erfaringer. En øvelse der kræver forståelse fra alle parter:

”Vi har en ambition om, at der ikke skal være nogle driftmæssige overraskelser, den dag bygning 330 bliver taget i brug. De medarbejdere, der skal drifte bygningen, skal kunne se sig selv i den. Derfor går vi utraditionelt til værks og inddrager driften i en tidlig dialog.”

– Dan Bomholt Andersen, projektchef hos Artelia og ansvarlig for processen for inddragelsen af viden fra Driften.

- Det har krævet noget af os alle at finde en god måde at mødes. Men det er gået utrolig godt. Vi har sat nogle gode rammer, og Driften har forstået præcis, hvornår de har kunne bringe deres erfaringer i spil. Og de har været gode til at udfordre rådgivernes tekniske løsninger, fortæller Michael Møller, projektleder hos DTU's Campus Service.

Dan Bomholt Andersen fremhæver et konkret resultat af samarbejdet: I B330 har projektteamet rykket en fancoil til køling af luft i renrummet ud af i det man kalder chasen, som er den gang, der løber omkring renrummet. Det gør den vigtige enhed lettere at servicere, det skaber et bedre arbejdsmiljø for Driften og giver mindre down-tid på renrummene. Måske lyder det simpelt, men ideen var formentlig aldrig kommet frem uden møder og dialog mellem fagligheder.

"Vi fanger det, der ikke kan lade sig gøre på DTU, finder løsninger - og vi overtager en bygning, vi forstår. Det sparer både tid og ressourcer, og vi får en masse vigtige forklaringer med under møderne. Han fremhæver især de afsluttende fire timer lange fasemøder som værdifulde."

- Kasper Allerup Petersen, maskinmester, DTU Campus Service

Formaliseret samarbejde og løbende dialog

Inddragelsen af Driften er sket systematisk i byggeriets faser. Dan Bomholt Andersen og Michael Møller har planlagt og gennemført to faste møder i hver fase: ét midtvejs i fasen og ét ved afleveringen af fasen. Derudover er der blevet afholdt særlige fagmøder om blandt andet DTU's egne standarder for teknik og installationer. Og både mødernes indhold og form bliver fremhævet som værdifulde.

Kasper Allerup Petersen, der er maskinmester og arbejder med opvarmning, ventilation og aircondition hos DTU Campus Service, ser klare fordele ved den tidlige og løbende inddragelse:

- Møderne har været grundige, velplanlagte og med gode opsamlings. Vi føler, at vi har bidraget aktivt til designet af de tekniske installationer, og at vi er blevet hørt. Vi føler et medansvar for, at det bliver et godt projekt, siger han.

Fra skriftlig kommentering til tværfaglige drøftelser

Normalt modtager drift-medarbejdere som Kasper Allerup Petersen op mod 300 dokumenter til skriftlig kommentering via Dalux sidst i et projektforsløb. Den store skriftlige arbejdsbyrde kan betyde, at vigtig feedback enten bliver forsinket eller overset.

Ved at flytte kommenteringen ind i møderne har projektteamet sparet både tid og potentielle misforståelser.



- I Driften bruger vi Dalux både som vedligeholdelses-system til daglig drift, til kommentering af projekter og til projektstyring – så vi får mange informationer, vi skal forholde os til. På de større projekter er det en klar fordel at tage de vigtigste drøftelser mundtligt og tværfagligt for at skære ned på den administrative byrde, siger Kasper Allerup Petersen.

Mark Anderson, der har en ny bygherrerådgiverfunktion som bindeled mellem Driften og projektet, påpeger, at Driften sjældent får mulighed for at kommentere tværfagligt i en traditionel skriftlig proces. Også derfor er inddragelsen af Driften en fordel:

- I projektet om bygning 330 sidder vi alle sammen ved bordet og diskuterer løsningerne på tværs af fag. Det betyder, at vi får en langt bedre forståelse for hinandens behov og sammen finder den løsning, der er rigtig for bygningen.

Standardiserede tekniske løsninger i unikke bygninger

Selvom DTU's bygninger er unikke, er mange af de tekniske løsninger standardiserede. Det gør det nemmere og mere effektivt at drifte dem på tværs af campus.

Michael Møller understreger, at der i byggeprocessen ofte er flere veje til målet:

- Der kan være forskellige årsager til, at Driften, rådgiveren eller entreprenøren ønsker en bestemt løsning. Derfor er det vigtigt, at vi forstår hinandens intentioner og finder den løsning, der både fungerer i praksis og lever op til standarderne.

Fordele ved transparent samarbejde

Byggeprojekt B330 til DTU Space er et eksempel på en åbne og inkluderende proces, hvor alle relevante aktører er med hele vejen. Man valgte en transparent proces, der skaber ejerskab og tryghed for dem, der skal drifte bygningen i årene frem. Det står i kontrast til den klassiske model, hvor byggeriet først bliver afsløret for driften op til aflevering.

- Det betyder færre fejl, færre overraskelser og en bygning, vi kan tage i brug med det samme, fastslår Kasper Allerup Petersen.

I de kommende faser intensiveres byggeriet og faciliteten bliver mere konkret. Driften vil også her være med til møder og bidrage med input til beslutninger, om hvordan man balancerer driften og hvordan vi bedst optimere alt det, de som kommende brugere af bygning 330, når den nye facilitet til DTU Space skal tages i brug og fungere optimalt fra dag ét.



Kontakt

Campus Service på DTU

Jens W. Ø Larsen, projektleder

jwola@dtu.dk

Tlf. +45 4060 4707