



Bygning 330 er en yderst kompleks bygning, der kræver et stærkt samarbejde mellem rådgivere, bygherre og underentreprenører inden for ventilation, el, varme og køl.

Foto: CCO Arkitekter

Nyhedsbrev 03 / Maj 2025

Værdifuldt samarbejde med underentreprenører

Utraditionel tilgang til samarbejde med underentreprenører og leverandører kan vise sig værdifuld

I et usædvanligt byggeri på DTU rekrutteres underentreprenørerne tidligt ind i byggeprojektet og har indflydelse på bl.a. valg af materialer og komponenter. Projektteamet matcher underentreprenører og leverandører efter klare betingelser og et værdisæt for det gode samarbejde. Christian Bay Dietz, afdelingschef i Elindco A/S, forventer, at gode match med samarbejdspartnere og et åbent samarbejde afspejler sig positivt i både resultat og bundlinje.

På DTU Lyngby Campus, er et nyt byggeri til DTU Space undervejs: Her opfører DTU et komplekst og avanceret laboratoriebyggeri, hvor førende forskere skal udvikle og teste den nyeste teknologi til rummet. Byggeriet, der bl.a. skal have faciliteter som et shakerrum - der kan simulere rystelser ved landinger i rummet, og et større areal til fintfølede renrum frit for enhver støvpartikel - kræver de bedste specialister, entreprenører og leverandører.

Men hvordan gennemføres et stort komplekst byggeri uden opslidende og dyre konflikter? I byggeprojekter - store som små - vil der ofte være grænseflader mellem forskellige fag, og der kan tit være gnidninger og konflikter, hvor fx elektrikere mener udfordringerne skyldes arkitekten,

ingeniøren mener underentreprenøren ikke har forstået tegninger og beskrivelser osv.

For at skabe en positiv forandring i forhold til samarbejdet i byggeprocessen, skabe stolthed og glæde undervejs i byggeriet og forhåbentligt opnå et godt slutresultat, er projektteamet bag det nye byggeri til DTU Space gået utraditionelt til værks:

Ny tilgang til byggeprojekter

- Alle i byggebranchen ved, at der vil opstå udfordringer et sted i værdikæden på et byggeprojekt, og at de kan ende i konflikter. Jeg tror, det handler om hele tiden at holde øje med snubletrådene og i fællesskab forberede

sig så godt som muligt på dem. Det har vi ønsket at sætte de bedste rammer for og prøve nye metoder, der kan komme udfordringerne til livs, fortæller Jens W. Ø. Larsen, projektleder hos DTU Campus Service.

Byggeprojektet til DTU Spaces nye facilitet, bygning 330, er usædvanligt, fordi det bliver til i et tæt og integreret samarbejde mellem DTU Campus Service, totalentreprenør ELINDCO, rådgivende ingeniører Artelia, CCO Arkitekter og DTU's driftsafdeling, der skal sikre at faciliteterne fungerer, når de er taget i brug.

Parterne udvikler bygning 330 sammen, og forskellige fagligheder bliver inddraget tidligt i projektet. ELINDCO

har været med fra start med deres viden om bygbarhed, kalkulationer og byggepladslogistik. Og nu, hvor teamet er nået til projektforslaget, viderefører de den åbne samarbejdsform, og har sat gang i en anderledes indkøbsproces og onboarding af underentreprenører og leverandører.

Indkøbsprocessen sker ikke som traditionelt kun baseret på laveste pris, men på baggrund af en række kriterier. Ud over økonomi bliver der stillet krav til underentreprenørerne om deres evne til at indgå i samarbejdet på projektet. De skal have digitale kompetencer, der er fokus på hvilke nøglepersoner, underentreprenøren allokere til færdigudvikling og udførelse af projektet - og endelig er der aftalt et tydeligt værdisæt i forhold til samarbejde.

“Alle i byggebranchen ved, at der at der vil opstå udfordringer et sted i værdikæden på et byggeprojekt, og at de kan ende i konflikter. Jeg tror, det handler om hele tiden at holde øje med snubletrådene og i fællesskab forberede sig så godt som muligt på dem. Det har vi ønsket at sætte de bedste rammer for og prøve nye metoder, der kan komme udfordringerne til livs.”

- Jens W. Ø. Larsen, projektleder hos DTU Campus Service

- Vi inviterer relevante underentreprenører og leverandører ind til en snak tidligt i byggeprojektet. Det gør vi for at give dem medansvar og dermed et større ejerskab til projektet. Det tror vi på, mindsker risikoen for konflikter og giver et bedre samlet resultat, siger Christian Bay Dietz, ELINDCO og totalentreprenørens ledelsesrepræsentant på DTU Space.

Snakken med underentreprenører og leverandører sker, når de overordnede rammer for byggeprojektet er klar og projektteamet står overfor at skulle vælge detaljløsninger til bygningen. Møderne med de potentielle underentreprenører og leverandører sker efter en planlagt drejebog:

- Vi præsenterer underentreprenørerne og leverandørerne for vores betingelser og principper for samarbejde. Og de får et klart billede af, hvem vi er - altså helt ned på navn og funktion på nøglepersoner i projektet. Vi ser relationer mellem parterne som nøglen til succes, forklarer Christian Bay Dietz.

Christian Bay Dietz, Elindco A/S, arbejder på at bryde ud af de vante arbejdsgange. Bl.a. skal alle parter i projektet - også underentreprenørerne - forstå, at de er med til at træffe bindende valg for byggeriet.



Mindset afgørende for valg af samarbejdspartnere

Ved at møde underentreprenørerne på den måde, kan ELINDCO vurdere, om de har et mindset, der matcher byggeprojektet. Begge parter får mulighed for at se hinanden an. Underentreprenøren kan se, hvem teamet bag bygningen til DTU Space stiller med: bygherre, ingeniører, arkitekter og totalentreprenør. Og underentreprenøren skal udover at give en pris levere CV'er, så Christian Bay Dietz og kompagni kan få et helhedsbillede af de enkeltes kompetencer. Og der er en klar forventning om, at det også kan afspejle sig i den pris underentreprenøren giver. For kender de fx allerede nogle i teamet, og ved hvad de står for, så kan underentreprenøren bedre forestille sig et effektivt forløb og dermed give en realistisk pris. Den professionelle trælasthandel STARK er en af leverandørerne til DTU's nybyggeri. De er gået ind i samarbejdet med et stort hold specialister og generalister og kan se en klar fordel i at være med tidligt i byggeriet faser:

- For os er det en fordel, at vi kan præge valg af materialer og pege på gode løsninger sammen med rådgiverne - og ikke kun arbejde ud fra et færdigplanlagt projekt. Det er jo en fornøjelse at bruge konstruktiv tid sammen med hele projektteamet og have fokus på kvalitet og ikke udelukkende økonomi, siger Peter Bo Jeppesen, salgschef hos STARK.

"Min drøm som entreprenør er, at vi når til udførelsen, så har vi et projekt, vi bare kan bygge."

- Christian Bay Dietz, afdelingschef i ELINDCO A/S

Den nye tilgang til valg af underentreprenører og leverandører kræver ifølge Christian Bay Dietz noget af alle parter i byggeprojektet. Han har mange års erfaring som entreprenør og ved, at det kræver en vedvarende indsats for at bryde ud af de vante arbejdsgange. Ingen må have skyklapper på, og rådgivere, bygherre, arkitekter og entreprenør vil i forskellige konstellationer sidde om samme bord. Derfor skal alle - også underentreprenørerne - forstå, at de er med til at træffe bindende valg for byggeriet, fx om materialer, tekniske installationer og komponenter:

- På den måde træffer vi valg én gang, og vi gør det sammen. Så vi forventer, at der ikke er nogen, der sidder med korslagte arme og kritiserer projektet. Vi arbejder sammen, og ingen kan senere i forløbet komme og sige, at de fx hellere ville have plastikrør i stedet for dem af metal. Vores beslutninger træffes med alle relevante fagligheder om bordet og i en åben proces, siger Christian Bay Dietz.

Hele indsatsen skal gerne give et godt resultat: Et økonomisk bæredygtigt hus bygget i en proces, hvor risikoen for konflikter og fejl er minimeret.

Kort om DTU Space, bygning 330

DTU Space har brug for en større og samlet bygningsmasse og specialarealer til forskning, uddannelse og innovation. Derfor bygger man bygning 330, der skal give de bedste betingelser for at forske i, udvikle og bygge instrumenter til at undersøge rummet og jorden.

DTU opfører bygning 330 sammen med entreprenør Elindco, rådgivende ingeniører Artelia og arkitekterne Christensen & Co Arkitekter.

[Læs mere om bygning 330.](#)



Kontakt

Campus Service på DTU

Jens W. Ø Larsen, projektleder

jwola@dtu.dk

Tlf. +45 4060 4707